

韓國 經營學導入期の 再照明*

이순룡

동국대학교 경성대학 경영학과 교수
(pro21st@unitel.co.kr)

이영면

동국대학교 경성대학 경영학부 조교수
(lym3288@unitel.co.kr)

한국경영학회창립을 기준으로 보았을 때 우리 나라에 경영학이 도입된 지가 40년이 지났음에도 불구하고 아직도 한국의 경영학이 정립되지 못하고 있다. 본 연구는 한국경영학 정립 노력의 일환으로 우리 나라에 경영학이 도입되는 시점에 있어서 (a) 일본, 독일, 미국을 중심으로 한 국가별 영향과 (b) 문헌, 교육, 유학, 실무, 및 제도 등의 분야별로 미친 외국 경영학의 영향을 살펴 보았다.

해방이후 한국의 경영학은 그 동안 일본의 교육, 문헌, 유학과 독일의 문헌을 중심으로 한 경영경제학의 영향력으로부터 점차 다양한 분야를 통한 미국경영학의 영향을 받게 되었다. 1955년이후 각 대학에 경영학과가 설치되기 시작하였고 교과과정도 미국경영학의 영향을 받게 되었다. 이러한 노력은 1960년을 전후하여 미국경영학서적의 번역발간과 많은 경영학관련서적의 출판으로 이어진다. 1958년이후 워싱턴 프로젝트(Washington Project)를 포함한 미국에서의 연구와 유학이 활발하게 진행되기 시작하였다. 또한, 같은 시기에 한국생산성본부, 한국경영학회, 각 대학의 경영연구소들이 설립되었다. 특히 6.25이후 한국군의 미군과의 교류과정에서 미국경영학의 기획제도와 경영관리론이 한국에 이전되면서 사례 연구를 비롯한 다양한 교육방법이 적용되기 시작했다. 또한 실무에 있어서도 1950년대 중반에는 충주비료공장을 비롯한 기간산업의 건설에서 새로운 경영관리기법이 도입되어 운영되기 시작하였다. 이러한 미국경영학의 영향력은 40여년이 지난 지금까지 지속되고 있으며 확대되고 있다.

I. 서 론

한국경영학회가 창립된 지도 이제 40년이 지났고 우리 나라의 경영학도 양적인 팽창을 거듭하여 왔으나 아직도 우리의 경영학이 어떠한 내용인지에 대해서는 아직 쉽게 답을 구할 수 없다.

최근 우리의 기업경영과 경영학에 대한 탐색적인 연구결과가 단편적으로 발표된 적은 있지만 아직도 『경영학연구』를 비롯한 관련학술지에서의 한국경영학에 대한 논의는 매우 미흡한 실정이다. 본 연구는 이와 같은 연구상황을 조금이나마 보완한다는

의미에서 우리 나라에 경영학이 어떠한 과정을 거쳐 도입되고 연구·발전되었는지를 살피기 위해 진행되었다. 특히 독일과 일본의 영향을 받은 일본의 경영경제학이 우리 나라에서 강의되었던 일제시대 하의 경영경제학과 그 이후 일본과 독일, 그리고 미국의 광범위한 영향 속에서 형성되기 시작한 우리 경영학도입기의 역사를 살펴 보았다.

원론적 의미에서 경영학사는 다양한 경영학적 연구를 모두 포괄하는 지식체계를 의미하며 이에 는 이론적 연구와 역사적 연구가 있는데 그 중에서 역사적 연구는 한국에서의 경영학발전의 연구를 의미하는 것으로 해석된다.(김원수, 1994) 이러한 원

칙하에서 본 연구는 우리 나라에서 연구된 경영학 관련서적들과 논문들을 중심으로 사적인 연구를 진행하였다.

우리 나라의 경영학시대를 구분하는 데 있어서 여러 학자들의 주장이 있는데 조선시대의 실학부터 경영학의 시대로 보는 광의의 해석과 경영학과의 설립을 경영학도입으로 보는 협의의 해석이 있다. 광의의 해석에 대해서 송기철(1988: 32)은 조선 왕조 말까지, 일제 식민통치의 시기, 그리고 8.15 해방이후의 세 시기로 구분하고 있다. 한편 김영규(1990: 82)는 경영학의 발달을 조선시대 실학과 학자들에 의한 상업부흥론의 대두, 독일경영학의 영향을 많이 받은 일제시대, 그리고 6.25이후 미국유학을 하고 돌아온 학자들에 의한 미국경영학이 소개된 시기 등 3단계로 구분하고 있다.¹⁾

그러나 일반적으로는 협의의 경영학시대에 대한 구분이 많은 편이다. 송기철(1988: 32)은 앞에서의 광의의 경영학시대와 함께 협의의 경영학시대로 해석하면서 1955년 경영학과의 창립의 해를 경영학도입의 첫해로 보고 그 이후를 경영학시대로 구분하였으며, 김규삼(1994: 147)은 우리 나라의 경영학교육의 성장과정을 1960년대는 도입기, 1970년대는 성장기, 1980년대는 전성기, 그리고 1990년대는 외국에 확산하는 기간으로 보고 있다. 황병준(1971: 7)은 우리 나라의 경영관리단계를 근대적 경영관리기법을 중심으로 1950년대 이전을 전통적 경영관리단계, 1950년대를 초기적 경영관리도입단계, 1960~70년대를 경영기법 근대화단계, 1980년대 이후를 경영관리 자주화단계로 보고

있다.

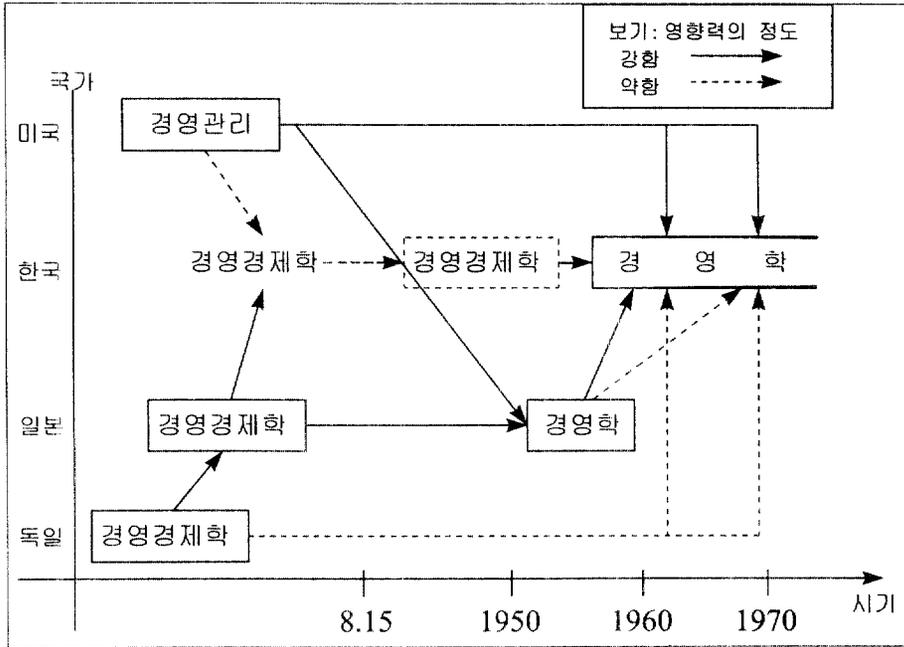
본 연구에서는 특별히 단계구분은 하지 않되 협의의 경영학시대를 기준으로 하여 다음의 두 가지 기본적인 생각을 가지고 한국경영학의 도입과정을 살펴보려고 하였다.

첫째는 한국경영학의 도입에 대한 각국의 영향을 중심으로 보는 기준이다. <그림 1> 참조) 일제시대 하에는 독일의 경영경제학이 일본을 거쳐 우리 나라의 경영경제학에 영향을 미쳤으며 당시 미국 경영관리의 영향은 상대적으로 약했다고 할 수 있다. 그러나 해방이후 미국의 경영학은 일본의 경영학 발전에 직접적으로 영향을 미쳤을 뿐만 아니라 한국의 경영학에도 상당한 영향을 미쳤다고 할 수 있다. 그 이후 우리 나라의 경영학은 미국경영학의 주도적 영향 하에 있으며 아직도 계속된다고 하겠다. 그 결과 상대적으로 일본경영학이나 독일경영학의 영향은 약해졌다고 할 수 있겠다.

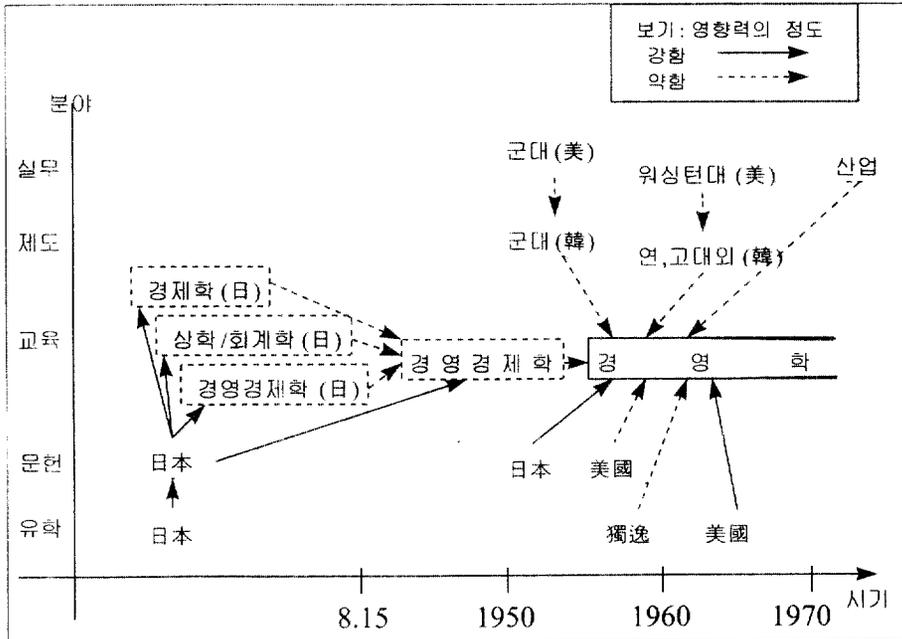
두번째는 한국경영학의 성립에 대한 분야별 영향이라고 하겠다. 분야는 교육, 실무, 제도, 문헌, 유학 등 다섯 가지 분야로 나누었으며 교육분야를 중심으로 연구를 진행하고자 한다. 해방이전에는 주로 일본에서 공부한 우리 나라 학자들과 일본학자들이 일본문헌을 연구하여 경영경제학을 비롯한 경제학과 상학, 그리고 회계학에 대한 교육이 중점적으로 이루어졌다고 하겠다. <그림 2> 참조)

해방이후 역시 교육분야를 중심으로 한 경영학도입이 그 시발점으로 인정되나 6.25이후 미국의 영향은 상당하였다. 특히 경영학교육에 있어서 원조 계획의 일환으로 이루어진 미국의 Washington대

1) 김영규는 초기단계에 있어 조선시대에 전통적인 농본위주의 사상에서 벗어난 산업개발을 역설한 土亭 李之菡(1517~1578)선생을 최초의 학자로 보며 朴齊家, 柳壽桓 등을 들어 초기단계로 보며 이후에는 韓末에 金壽哲, 崔錫夏, 韓昌懸, 金成蕃같은 분들을 들고 있다.(1990: 82) 이보다 더 나아가 이순룡은 한국생산관리의 前史를 고려시대의 官匠制에서 찾고 아울러 유형원, 이 익, 정약용의 실학사상이 우리 나라 생산관리에 공헌하였음을 기술하고 있다.(1983)



〈그림 1〉 한국경영학의 성립에 대한 각 국의 영향



〈그림 2〉 한국경영학의 성립에 대한 분야별 영향

학교(St. Louis 소재)와 국내 주요대학사이에 체결된 International Cooperation Administration (ICA)의 경영학교육원조계약이 미친 영향은 지대하다고 할 수 있을 것이다. 이외에도 실무와 제도분야에서 특히, ICA원조로 건설된 기간산업의 제도와 실무 그리고 한국군의 기획제도와 군수관리와 관련하여 현대경영학의 실무적인 내용이 도입되었다고 본다. 또한 유학생들도 미국을 중심으로 일본과 독일로 유학을 떠나 직접 외국의 경영학을 도입하는 계기가 된다. 60년대 이후에는 미국에 유학하는 학자들의 수가 많아져 상대적으로 일본이나 독일의 경영학에 의한 영향력은 감소하였다.

II. 導入期의 經營學教育

해방이후 경영학, 특히 미국 경영학의 도입은 여러 경로를 거쳤다고 볼 수 있다. 송기철은 이 경로를 (a)미국의 군정으로 인한 행정면이나 기업관리의 측면, (b)한국의 군대를 지원하는 군사고문단 또는 한국군인의 미국에서의 훈련후 귀국, (c)미국에서 장단기교육을 받은 사람의 입국과 교육, 원조계획이나 기타 이유로 인한 미국의 경영학자 또는 경영실무자들의 내한과 영향, 그리고 (e)많은 산업인들의 미국시찰 등으로 분류하고 있다.(1967a: 74) 황병준도 1950년대를 초기적 경영기법도입단계로 보면서 미국의 대외원조에 의한 산업시설의 도입, 군의 관리훈련, 경영학교육제도의 실시, 경영학문헌의 수입 등이 직간접으로 관련되면서 근대적 경영기법이 도입된 시점으로 보고 있다.(1971: 7).

2.1 상학과시절(경영학과 설치이전)의 경영경제학 교육

일부 대학들의 1948년도 상학과 교과목을 보면 대체로 경영경제학을 중심으로 독일식의 특수경영학이라고 할 수 있는 공장경영론, 상업경영론 등이 개설되고 있었다.(〈표 1〉 참조) 부산대학교 상학과 의 경우 1학년이 상업통론이 개설되었고 4학년이 되어서야 경영경제를 비롯한 공장경영론과 은행경영론이 개설되어 있었으며 회계학과목들을 제외하면 경영경제학의 교육이 미흡한 형편이었다고 하겠다.

1948년의 고려대학교 상학과 교과과정표에 대하여 송기철은 해방전 전문학교 교과과정과 크게 달라진 점은 없으며 경영경제학과 관련하여 4학년에 경영경제학, 공장경영론, 배급론이 개설되어 있는 정도에 머물러 경영경제학교육체계가 미흡했다고 서술하고 있다.(1988: 54)

그 이후 경영학과가 설치되기 바로 전인 1954년 연세대학교의 상학과 교과과정을 보아도 경영학이 2학년에 개설되었고 그 외에 교통론, 은행부기, 상업원서, 은행론, 회계학, 원가계산, 공업부기, 협동조합론, 관리회계, 회계감사 및 회계학원서 과목 등이 개설되고 있을 뿐 경영경제학과 관련해서 체계적인 교과과정이 개설되고 있지는 못했다는 점을 알 수 있다(김규삼, 1994: 20)

〈표 1〉 상학과 교과과정표: 부산대학교, 고려대학교, 연세대학교 (교양과목제외)

	부산대학교 상학과 (1948)	고려대학교 상학과 (1948)		연세대학교 상학과 (1954)
		필 수	선 택	
1학년	경제원론, 상업통론 민법총론, 경제특강			상업부기 상업수학
2학년	경제학설사 통계학 회계학 상법총론 행정법총론 경제사 경제지리 상행위법 행정법각론 회사법	경제원론 상업개론 상업부기 상업수학	은행부기 매매론	경제원론 회사법 상법 입지론 경영학 교통신 은행부기 상업원서 은행론
3학년	경제사 경제학사 사회정책 재정학 경제원론 국제법 국제사법 국제경제 화폐금융론 상업통론	상업학 회계학 상법	상업경제론 공업경제론 공업부기 원가계산 상법	회계학 원가계산 공업부기 상업원서 통계학
4학년	경영특강 경영경제 공장경영론 은행경영론 부기원론 공업회계 세계경제론 국제경제 한국경제사 경기변동 무역실무 감사론 경제연습 경제특강 경제특강	경영경제학 보험론 공장경영론 상품학	배급론 참고론 신탁론	협동조합론 외환론 해운론 증권시장론 무역론 관리회계 회계감사 회계학원서

자료: 부산대학교, 1948~1951 성적표기준; 고려대학교 70년지, 239~241; 김규삼(1994), 20

2.2 1950년대 후반(경영학과 설치당시)의 경영학 교육

1955년 고려대학교에 경영학과가 설치된 이후 각 대학에는 경영학과 설치의 붐을 이루게 된다. 고려대학교의 경우 1955년 2월 26일 문교부장관의 인가를 얻어 경성대학을 폐지하고 상과대학을 신설하면서 1955년 4월 상과대학내에 상학과 320명, 그리고 경영학과 320명을 설치하였고 같은 해

에 중앙대학교 경상대학에도 경영학과가 설치되어²⁾ 비로소 한국 최초의 경영학과가 창설되게 된다. 그 이후 1958-59년에 연세대학교, 숙명여자대학교, 숭실대학교와 동국대학교에 설치되었고, 1961년 이후 성균관대학교, 서울대학교, 부산대학교 등을 비롯한 주요 대학에 경영학과가 설치되었으며 1973년까지 전국의 47개 대학에 경영학과가 설치되었다. 그 이후 1976년부터 1981년 사이는 경영학과 설립의 전성기로 경영학과가 없는 대학이 없을 만

2) 중앙대학교 경영학과의 경우 문교부인가는 1956년이다.

컴 보급되었다.(이성택, 1988: 162-163)³⁾
 경영학과 창설초기의 교과목은 독일의 경영경제학의 영향을 받아 교과과정의 분류가 공업경영론, 상업경영론 등 특수경영경제학의 과목들이 포함되어 있음을 알 수 있다. 이는 미국경영학이 도입되고는 있었으나 주로 일본문헌을 중심으로 경영학이

도입된 결과라고 하겠다. 1955년의 고려대 경영학과와 중앙대 경영학과, 1958년의 연세대 경영학과와 교과과정은 다음의 <표 2>와 같다.
 고려대 경영학과는 독일의 경영경제학 과목들이 개설되었으나 중앙대 경영학과와의 경우는 경영경제학의 영향력에서 벗어나 특수경영학 관련과목은 개설

<표 2> 경영학과 창설기의 경영관련 교과목: 고려대, 중앙대, 연세대의 예¹⁾

구분 ²⁾	고려대학교 경영학과 (1955년)	중앙대학교 경영학과 (1955년)	연세대학교 경영학과 (1958년)
경영일반부문	경영경제학 경영관리론 경영학특강	경영학총론 경영관리 경영조직론 경영자론 경영학연습	경영학원론 경영학원서 경영정책 경영학원강 경영학연습
인사/조직부문	경영조직론 노동법		인사관리 인간관계 산업심리
재무부문	경영재무론 증권시장 보험학 해상보험론	기업금융 금융론 보험학	재무관리 기업금융 경영분석
생산부문	공업경영론 경영공학		생산관리
배급부문	시장론 상업경영	시장론 시장조사	배급관리 판매관리 마케팅 시장조사 광고론
회계부문	부기원리 장부조직 회계학 원가계산론	부기원리 회계학 은행, 공업부기 원가계산 표준원가 회계감사	회계원리 관리회계
보조과학부문 ⁴⁾	경제원론 교통론 상업개론 통계학 상법 공업정책 공익기업론 화폐금융론 교통론 상업사 상업영어 민법 헌법	상학특강 통계학 헌법 민법대의 경제지리 경기예측 공업정책 무역론 타자연습 계산기 무역실천 상업통신	경제원론 관리경제 무역론 통계학 고급통계학

자료: 고려대학교 1955년 교과과정기준: 중앙대학교 1955~1958년 학적부기준: 김규삼, 경영학교육 40년, 연세대학교 출판부, 1994, 34.

주1: 일반교양과목은 제외하였음

주2: 전공에 관한 구분기준은 인사부문에 조직부문을 포함한 것외에는 아래의 1962년 경영학교과과정연구회의 연구결과를 따랐으며 구분은 필자들이 임의로 하였음

3) 이러한 경영학과와 설치됨으로 1962년부터 1986년까지 25년간 전체대학졸업생 1백 11만여 명의 5.8%에 이르는 6만 4천명이 졸업하였다. 상학과는 1964년부터 경영학과로 대체되기 시작한다.(이성택, 1988)

되지 않고 있음을 알 수 있다. 이는 당시 일본경영학의 영향을 받은 것으로 짐작된다. 고려대 경영학과의 교과과정에는 경영경제학과 경영관리론이 일반 기초과목으로 개설되어 있었으며 경영재무론이나 공업경영론 등의 경영경제학관련 과목이 개설되고 있었으나 중앙대 경영학과의 경우에는 경영경제학과목이 없고 그 대신에 경영학총론, 경영관리 등이 일반 기초과목으로 개설되고 있었으며 재무부문에서는 기업금융, 배급부문에서는 시장론 등이 개설되고 경영경제학의 특수경영학은 개설되어 있지 않았다.

그러나 교과과정은 빠르게 미국경영학의 교과과정으로 변화되어 갔다. 3년후인 1958년에 설치된 연세대 경영학과의 경우 미국 Washington 프로젝트의 영향을 받아 앞의 두 대학 경영학과와는 달리

인사관리, 재무관리, 배급관리, 판매관리 등의 미국경영학의 기능별 과목이 개설되고 있음을 알 수 있다. 표에는 제시되지 않았으나 1961년 고려대의 경우도 기능별분화가 상당히 진행되고 있었다.

이외에도 경영학 교과과정을 연구하기 위한 경영학교과과정연구회가 1962년 6월에 연세대학교와 워싱턴대학교공동주최로 개최되었으며 전국의 22개 대학에서 56명의 교수가 참석하였다. 목적은 어떻게 하면 경영학의 교과과목을 더 충실히 하고 개선할 수 있겠는가를 연구하는 데 있었다. 그 연구결과인 교과과정연구자료집에 의하면 <표 3>에서 보는 대로 경영학의 5개 기능부문의 인사·재무·생산·배급(마케팅)·회계부문과 경영일반 및 보조과학 등 7개 부문 37과목으로 이루어졌다.(이

<표 3> 1962년 경영학교과과정연구회의 연구결과

전공	세부전공과목	
인사부문	인사관리(personnel management) 산업관계론(industrial relations)	인간관계론(human relations)
재무부문	재무관리론(financial management) 경영분석(financial analysis) 은행경영론(bank management) 화폐금융론(money and banking)	기업금융론(business finance) 증권시장론(securities market) 보험론(insurance) 경기예측(business forecasting)
생산부문	생산관리론(production management) 품질관리론(quality control)	작업관리론(work study)
배급부문	배급론(marketing) 시장조사론(marketing research) 상품학(study of merchandise)	판매관리론(sales management) 광고론(advertising) 무역론(foreign trade)
회계부문	회계원리 I (accounting principles I) 중급회계학(intermediate accounting) 관리회계(managerial accounting)	회계원리 II (accounting principles II) 원가계산(cost accounting) 회계감사(auditing)
경영일반부문	경영학원론(principles of management) 경영정책(business policy) 기업경영조사(business research)	경영관리론(business management) 사무관리론(office management) 관리경제학(managerial economics)
보조과학부문	경제원론 I (economics I) 경제사(economic history) 상법(commercial law)	경제원론 II (economics II) 통계학(statistics) 민법(civil law)

기술, 1965: 48-49).⁴⁾

경영학과의 뒤를 이어 도입된 학과가 회계학과라고 할 수 있는데 처음 회계학과를 설치한 대학은 전북대학교이며, 그후 1961년 영남대학교를 비롯하여 1981년까지는 전국의 25개 대학에 회계학과가 설치되었다.(이성택, 1988: 164)⁵⁾

2.3 워싱턴대학 프로젝트와 경영학 교육

미국 국무부의 한국에 대한 기술교육원조방안으로 한국경영학교육을 위한 ICA와의 경영학교육원조계약은 1955년 2월에 한국정부의 부총부 송인상장관과 미국 국무부의 주한 O.E.C.차장 Dr. Warne사이에 체결되었다. 그러나 1957년 12월에 이르러서야 St. Louis소재 Washington대학교가 연세대학교 및 고려대학교에 경영학교육지원계획을 실행하겠다고 결정하였으며 1958년 2월부터 계약이 실행되게 되었다.(김규삼, 1994: 21-29) 이 원조계획에 의해 미국의 경영학 교수가 내한하고 우리나라의 경영학 교수가 미국에 유학하여 최근의 미국경영학을 연구하고 돌아와 국내에서 강의하게 되었다.

1958년부터 Washington Project의 일환으로 1963년까지 지속된 고려대와 연세대 중심의 교환교수제도는 미국 경영학이 직접 유학한 교수들에 의해 국내에 도입되는 계기가 되었다. 교환교수들은 대체로 1~2년 정도의 연구과정이나 MBA과정이었으나 일부 교수들은 박사학위과정을 이수했

다.⁶⁾ 이 교환교수제도는 당시의 상황을 정확히 파악할 수는 없다고 하겠지만 첫째, 국내의 대학 중에서 두 대학교의 교수만이 참여할 수 있었다는 점에서 타대학교와 형평성에 문제가 있었다고 할 수 있다. 둘째, 미국 국무부와와의 계약이었기 때문에 미국내 대학교에 한정되었다는 한계는 있었지만 미국의 좀 더 많은 대학에 교환교수로 파견되었다면 폭넓게 미국경영학을 흡수할 수 있었을 것으로 생각된다.

ICA의 기술교육원조계획에 따른 최고경영자에 대한 경영학교육은 1958년 7월 14일부터 2주일간 은행이나 중요기업체의 중역 및 중견간부를 대상으로 온양철도호텔(현 온양관광호텔)에서 최초로 시작되었다.(김규삼, 1994: 45-48) 이 교육은 워싱턴대학교와 연세대 및 고려대가 공동으로 최고경영자강습회(Business Management Development Conference)를 주최하였는데, 그 내용은 당시 워싱턴대학교에서 실시한 미국중서부 기업경영회의(Business Management Conference for Middle America)에 사용한 교재를 그대로 이용하였다. 특히 당시로서는 최신이라고 할 수 있는 사례연구(Case Study)와 경영게임(Business Game)의 교육방식이 이용되었다. 이러한 실무자를 위한 경영학교육은 참가자들의 흥미를 유발하였고, 이를 계기로 한국생산성본부·산업은행·농림협회 등 여러 단체에서 실무자를 위한 경영학교육을 실시하여 경영학확산에 큰 도움이 되었다.

4) 1960년대 우리 나라 경영학교육은 미국경영학이 수입되어 정착되는 과정에서 기업의 관리문제를 기능별, 즉 생산·판매·재무·인사·회계 등의 분야별로 나누어 각 분야별로 두 과목에서 3~4개 과목을 이수하게 하는 정도에서 벗어나지 못했으나 1970년대에 이르러 계량적 분석을 위시하여 분석기법의 개발과 이의 응용이 활발히 도입되기 시작하였다.

5) 그 외에도 1973년에 관광경영학과가, 1978년에 산업경영학과가, 1982년에 호텔경영학과가 설치되기 시작하였으며 이공계에 있어서도 1958년에 공업경영학과가, 1959년에 농업경영학과가, 1961년에 수산경영학과, 1976년에는 산업경영학과가, 1978년에 식품경영학과 등이 설치되기 시작하였다.(이성택, 1988: 164-165)

6) 자세한 내용은 김규삼, 연세대학교 경영학교육 40년, 연세대학교출판부, 1994, 42-44쪽을 참조하기 바람.

III. 導入期經營學의 基盤確立과 擴散

3.1 外國學위취득자의 經營學敎育 참여

도입기 經營學의 基盤確立에 공헌한 구성원들로 는 8·15해방 後 日本이나 國內에서 經濟學 내지 商學敎育을 이수한 元老敎수들과 그들로부터 敎育을 받은 關連분야 종사원(敎수, 敎員, 연구원 등)들 그리고 外國에서 經營學을 연구하고 귀국한 學위취득자들을 지목할 수 있다. 여기서는 外國의 學위취득자들을 중심으로 살펴보기로 한다.

앞에서 언급한 워싱턴프로젝트에 의한 교환敎수 들이 外國에서 學위를 취득한 것을 비롯해 초창기 우리 나라 經營學敎育에 있어서 外國에서 직접 敎育을 받은 학자들은 다양한 經路를 통해 外國에 유학하였고 學위를 취득하였다. 특히 대학별로는 고 대의 윤병욱敎수가 1956년에 서독에서, 연대는 강 연규씨가, 그리고 서울대는 방갑수씨가 각각 美國 에서 돌아와 직접 外國의 經營學을 소개하는 계기 가 된다.(황일청, 1980, 18)

앞에서의 워싱턴프로젝트에 의한 교환敎수제도 외에 민간기구의 지원으로 추진된 후진국 經營學敎수 재훈련계획에 의해 1964년부터 1968년까지 5년 동안에 포드 재단의 후원으로 스탠포드대학 經營대학원 의 ICAME(International Center for Advanced Management Education)계획에 의해 14명이 1년 간씩 재훈련을 받기도 하였다.(황일청, 1980: 20)

워싱턴프로젝트와 후진국 經營學敎수 훈련계획에 의한 명단 외에 두 가지의 방법으로 外國學위취득

자를 파악하였다⁷⁾. 첫번째는 1970년 12월 1일 현재 韓國經營學회의 회원목록을 중심으로 파악한 결과 이다. 이를 보면 1970년 당시까지 약 23명정도의 박사학위소지 敎수명단을 파악할 수 있었다. 이 중에 독일·일본·대만 등을 제외하면 대부분의 敎수 들이 美國에 유학하였음을 알 수 있었다.

두 번째로는 1994년까지 韓國학술진흥재단의 外國學위등록현황에서 1980년 이전에 經營學關連 박사학위를 취득한 경우의 學위취득국가별 분포를 보면 위의 경우와 마찬가지로 일부의 敎수가 독일·일본·벨기에·오스트리아·프랑스 등에 유학한 것을 제외한다면 美國에 유학한 敎수들이 주류를 이룸으로써 韓國 經營學의 도입기와 확산기에는 美國經營學의 영향이 지배적이었음을 알 수 있었다.⁸⁾

3.2 經營學關連단체의 설립과 공헌

1949년 9월에 「계리사법에 관한 긴급동의안」이 제헌국회에 제안되었고 1950년 2월 22일에 국회 本회의에서 통과되어 1950년 3월 10일에 법률 제 112호 계리사법으로 공포되었다. 1953년 12월 14일에 시행령이 제정되고 그에 따라 韓國계리사 회 회칙의 인가(1954.12.11)와 법인격인 韓國계리사회의 창립총회가 대한상공회의소에서 열리게 된다.(이건희, 1987: 137)

1957년 12월에는 國內 各 대학의 經營學關連 敎수들을 중심으로 韓國經營學회가 창립되어 김효 록敎수가 초대회장으로 취임하였다. 韓國經營學회는 經營學 및 關계학술의 학리와 실무의 조사연구

7) 여기서 모든 해외학위취득자를 파악한다는 것은 한계가 있다. 다만 우리 나라의 經營學 도입기에 外國의 經營學이 그 나라에 유학한 학자들에 의해 직접 도입되었다는 점을 강조하기 위해 外國학위취득자를 가능하면 국가별로 파악해 보려고 하였다.

8) 이 제도는 시행된지 15년이 지났으나 강제성이 없어서 전체적인 목록을 파악하는 데는 정확도의 한계가 있었다.

및 그 보급을 목적으로 창립되었다.⁹⁾ 그 이후 한 동안 활동이 부진하였으나 1970년 12월 5일의 정기총회를 계기로 하여 학회본래의 적극적인 활동을 전개하게 되었다. 이 밖에도 1964년에 한국보협학회, 1968년에 한국증권학회, 1974년에 한국무역학회, 1978년에 한국중소기업학회와 한국인사관리학회 등을 비롯하여 한국회계학회, 한국OR학회, 한국정보과학회, 한국마케팅학회, 한국생산관리학회 등으로 발전되고 있다.

또한 실무계에서는 1957년 6월 14일 재단법인 한국생산성연구지도원(1958년 4월 1일 재단법인 한국생산성본부로 개칭)의 창립이사회를 개최하는데 당시 국영기업체인 조선전업주식회사의 이홍식 사장이 초대회장으로 취임하였다. 상공부로부터 8월 14일 설립인가를 받은 후에 다음 해인 1958년 1월 1일부터 본격적인 활동에 들어간다.(한국생산성본부, 1987, 134-135) 당시에는 관계 및 재계에는 경영합리화나 생산성향상에 대한 인식이 부족하였기 때문에 창립이사진의 구성에는 대학교수들이 중심이 되었다.

한국생산성본부의 창립기라고 할 수 있는 1957-1961년 사이에는 주로 현대적 경영과 경영의식의 함양을 위하여 1957년 12월에 월간 『기업경영』(1958년 1월호)을 창간하였다. 1960년에는 총11권에 이르는 『생산성전서』의 발간에 착수하였다. 한편 서울, 대구, 인천 등지에서 경영전시회를 개최하였고 서울중앙방송국(현 KBS)의 지원으로 방송 강좌도 실시하였으며 각종 강연회, 경영포스터, 경영동우회 강좌 등을 통해 경영개선과 생산성향상의식을 일반에게 주지시켰다. 1958년에는 기업진단 사업을 수행하였고 같은 해 9월에는 산업훈련의 일

환으로 「경영실무강좌」를 시작하였다. 1959년 2월에는 『경영자학원』의 설립인가를 받아 훈련계획, 과목편성, 교재작성, 강사초빙 등 제반업무를 체계화하였으며 1961년까지 총 2,444명이 이 과정을 이수하였다.(한국생산성본부, 1987, 138)

1958년에 경영진단을 받은 기업으로는 전주의 문화공업(주), 인천의 이천전기공업, 서울의 일신메리아쓰공장 등을 들 수 있다. 그 이후 1969년까지는 825건의 경영진단이 이루어졌다. 또한 1958년에 설립된 생산성연구소는 주로 대학교수들이 주도하여 설립하였는데 주로 조사연구사업을 담당하였다. 대외협력과 관련해서 1961년 아시아생산성기구(APO)의 창립과 동시에 창립회원국으로 가입하였으며 1962년 1월 국제경영관리위원회(CIOS)에 가입한 이후 해외시찰단의 파견, 해외기술지원전문가의 초청, 국제회의 및 세미나의 개최, 국내기술자의 해외파견 및 훈련사업 등이 대대적으로 이루어지기 시작하였다. 1962년 8월부터 「유엔특별기금(UNSF)」에 의한 「국제노동기구(ILO)」의 지원에 의한 생산성향상사업이 5개년 계획으로 시작되어 경영관리의 분야별로 전문가가 매년 7~8명씩 상주해 경영관리를 교육하였고 서울, 대구, 부산 등에서 그 지방의 특성을 살린 경영 및 기술지도가 시행되었다.(한국생산성본부, 1987)

이즈음을 전후하여 각 대학에서는 대학부설 경영연구소의 설립이 이루어진다. 연세대학교의 경우 1958년 4월 1일 상경대학내에 산업경영연구소가 설립되었으며 같은 해 6월 16일 고려대학교 상과대학에 기업경영연구소가 설립된다.(김규삼, 1994: 152; 송기철, 1988: 64) 고대 기업경영연구소의 경우 1959년 2월에 「서울시내 중요상점 경영실태

9) 1957년 12월 22일에는 한국경영학회의 초대임원이 선출되었으며 회장, 부회장 2명, 평의원 9명, 감사 2명으로 구성되었다. (한국생산성본부, 기업경영, 1958년 2월호, 69)

조사」를 시작으로 다양한 조사연구사업이 진행되었으며, 1961년 11월에는 서독 뮌헨대학교의 Guido Fischer박사 초청, 1962년 2월에는 일본 神戶대학교의 平井泰太郎박사의 초청, 1963년 6월에는 Harvard대학교 경영대학원의 Yeager와 Fuller교수 등 저명 외국경영학자의 초청이 이루어졌다.(고려대학교 기업경영연구소, 1978) 또한 그 이후 각 대학에서도 기업경영연구소가 설립되었는데 경영 및 경제전반에 걸친 이론 및 실무의 연구를 통해 기업의 정상적인 발전에 기여함을 목적으로 경영에 관한 조사활동, 경영에 관한 진단, 경영에 관한 교육훈련 등의 활동을 하기 시작하였다.

또한 1961년부터 우리 나라에서 경영지표가 최초로 출판되었는데, 고려대학교 기업경영연구소가 「중소기업 경영지표」를 발간하였으며, 1962년에는 한국은행조사부가 「우리 나라 기업경영분석」을 발간하는 등 한국산업은행, 증권거래소, 무역협회, 각 시중은행, 상공회의소 등에서 각종 기업관련 통계지표의 발간이 시작되어 우리 나라 기업의 특성을 조사분석하게 되었다.

3.3 경영학관련도서의 출간과 보급

해방이후 상업학교육이 이루어지고 있는 상황에서도 경영학에 관련된 서적이 출판되기 시작하였다. 1950년에는 이용원이 William J. Ashely의 Business Economics(1926)를 『경영경제학』이라는 이름으로 번역하였다.(이기울, 1965: 46) 1954년 9월 우리 나라 최초로 간행된 정수영의 「경영

경제학」(1954, 장왕사)은 제1편 기초이론, 제2편 기업형태론, 제3편 노무론, 제4편 재무론, 그리고 제5편은 경리론으로 분류하고 있다.¹⁰⁾ 정수영은 기본적으로 경영경제학을 경영론과 교통론으로 분류하고 대상처리방법에 따라 일반경영경제학과 특수경영경제학으로 나누고 있다. 그 내용은 <표 4>와 같다. 그러나 이러한 분류는 독일의 경영경제학의 영향을 많이 받고 있어서 아직 경영을 기능별로 분류하고 있지는 않고 있다.

이러한 경향은 1958년 윤병욱의 『경영경제학개론』에서도 비슷한 경향을 보이고 있다. 윤병욱은 당시에 미국식 경영(경제)학이 실무적인 방법론에 치우쳐 있음을 비판하면서 경영경제학의 학문적 인식대상의 문제를 중요하게 다루어야 한다고 주장하고 있다. 그러나 윤병욱은 경영경제학상의 특징적인 문제로서 경영금융 및 금융관리, 회계제도 및 원가이론, 조직, 시장 및 소비연구, 그리고 인간관리 등을 들면서 기능별로 분류하려는 시도를 하고 있다.(윤병욱, 1958: 84) 같은 해에 소진덕의 『경영경제학』이 동국문화사에 의해 발간되었는데, 서론에서 인용된 참고문헌을 보면 국내서적으로는 정수영의 『경영경제학』이 유일하며 그 외에는 독일, 미국, 일본의 경영경제학, 경영학 서적들이 인용되고 있다.(소진덕, 1958: 18-19) 그러나 그는 독일의 경영경제학과 미국의 경영학을 구분하여 다루고 있었다. 즉 역사적으로는 독일의 경영경제학적 접근을 취하고 있으나 기업과 경영을 설명하는 데 있어서는 미국의 경영학적 접근을 취하고 있다.¹¹⁾

1959년에는 정수영·소진덕·윤병욱이 공동편집

10) 이 책에 대하여 이기울은 6.25이후 정돈된 교재로서 처음 발간된 경영학연구저서로 보고 있다.(이기울, 1965: 46)

11) 일본에서의 경영학이나 경영경제학이나는 논쟁은 1950년대까지 이어진다. 한편으로는 경영학회의 창립과 미국경영학의 도입이 활발히 이루어지지만 일례로 1961년에 발간된 岡田吾郎이 쓴 『現代經營學의 基礎』의 제4장을 보면 경영학이나 경영경제학이나라는 논쟁을 1954년이후의 일본경영학계 제일 주제로 들고 있다. (岡田吾郎, 1961: 90).

한 한국 최초의 『경영경제학사전』과 장홍식·이근희공저의 『경영관리론』이 출판되었다. 또한 같은 해에 Brech의 *Management: It's Nature and Significance*가 이용택·장원중·오철구에 의해 번역되어 『경영학원리』로 발간되었다. 그 외에도 1960년에는 김효록의 『시장론』, 소진덕의 『경영학원론』, 유봉노의 『시장조사론』이 출판되었으며, 이기율이 미국의 Carl A. Dauten의 *Business Finance* (1956)를 번역하여 『미국의 기업금융』을 출판하였다.(이기율, 1965: 46-47)

1961년에는 정수영이 『신경영학원론』, 김원경의 『생산관리의 이론과 실제』, 그리고 연세대학교 산업경영연구소에서 『산업경제문헌목록』이 출간되었다. 1962년에는 유봉노의 『마케팅』, 김근하의 『신공업경영학』, 그리고 이기율의 『기업금융론』 등의 책들이 출간되었으며 1963년에는 오병수의 『인사관리』, 구하서의 『시장배급원론』, 황일청의 『경영

학원론』, 이기율의 『경영학서론』 등이 출판되어 경영학의 각 기능별로 책이 출판되기 시작하였다. 황일청은 『경영학원론』에서 <표 5>와 같이 분류하여 경영활동의 기본적 직능을 강조하였다. 이는 1950년대의 경영경제학과 비교했을 때 기능별 분류 즉 미국의 영향을 받아 경영활동의 기본적 직능이 상당히 강조되고 있음을 알 수 있다. 이러한 분류는 그 이후 임익순의 『경영학원론』(박영사, 1965)에서도 유사하게 분류되고 있다.

1965년을 전후해서 경영학에 관련된 서적은 그 이전에 비해 엄청나게 증가하였다. 이 시기에는 경영학의 각 기능별로 서적이 출판되었으며 사전류나 총서류의 경영학관련서적도 출판되었다.¹²⁾ 『경영경제학사전』이 보문각에서 발간되었으며 총론수준의 경영경제학이나 경영학원론 등은 이 당시에 이미 20권이상 발간되었고 인사조직, 재무금융, 생산 및 공업경영, 경영통계, 경영분석, 경영정책, 중소기업

〈표 4〉 경영경제학의 분류: 정수영(1954)

		활동영역	
		내적활동(경영론)	외적활동(교통론)
일	일반	경영론	경영교통론 상품교통론 거래소교통론 화물교통론 지불교통론 자금(신용)교통론 보험교통론
특 수	농업경영	농업경영론	
	임업경영	임업경영론	
	공업경영학	공업경영론	공업경영교통론
	상업경영학	상업경영론	상업경영교통론
	은행경영학	은행경영론	은행경영교통론
	보험경영학	보험경영론	보험경영교통론
	창고경영학	창고경영론	창고경영교통론

자료: 정수영, 개정 경영경제학, 장왕사, 1954, 45쪽.

12) 자세한 내용은 김용배(1965: 31~34)를 참조하기 바람

〈표 5〉 경영학의 체계: 황일청(1963)

	경 영 사			
	경영이론	경영본질론 경영학사 경영이론	경영경제이론 경영기술이론 경영사회이론	
경영학(광의)	경영방책론	경영활동	기본적 직능	시작개척관리 생산관리 재무관리
			보완적 직능	노무관리 계수관리 사무관리
	경영관리(협의)	실체적 관리	경영계획 경영조직 경영통제	
		관리의 동태적 요소	권한 의사결정행위 의사소통 지도성	

자료: 황일청, 경영학원론, 서울, 법문사, 1963, 59

론 등도 상당수의 책이 발간되고 있었다.

3.4 한국군의 기획관리제도 도입과 경영학 교육

우리 국군의 군사기획제도의 확립에는 미국의 영향이 지배적이었다.(국방대학원, 1980) 국군의 체계적인 기획제도 도입은 1953년에 발행된 미육군성의 『기획 및 계획 교범』(Planning and Programming)을 활용하면서부터라고 할 수 있다. 1955년 2월에는 미국 군사고문단이 이 교범으로 육군본부참모장들에 대해 기획제도를 교육하였으며 같은 해 6월에는 위의 교범이 번역되면서 국군의 기획제도의 근간을 이루게 되었다.

육군은 그 외에도 미육군의 기획 및 계획제도가 미국경영학계의 일반관리론(general management)을 근간으로 하고 있음을 중시하고 1962년 8월

George R. Terry의 『Principle of Management』의 제2부 Planning부문을 번역발간하여 활용하였다.(육군본부 기획통제실, 1964; 육군본부, 1982)

이러한 기획관리제도의 발전은 군으로부터 기업에 연결되는 현상을 보인다. 한 예로 1968년에 설립된 포항제철의 초창기에 다수의 상급관리자들이 군(육군 관리참모부출신)으로부터 포항제철로 옮겨가 당시의 경영관리기법이 전해지는 모습을 보인다.(포항제철주식회사, 1993: 136; 육군본부, 1964: III-IV)

6.25전쟁이후 전투방법 외에 미군의 군수관리제도도 체계적으로 도입되었다. 1955년 4월 육군대학에 단기군수과정이 설치되어 운영되기도 했으나 실질적인 군수교육은 1956년 3월 5일 육군군수학교가 육군본부직할로 창설된 이후이다.(육군군수학교, 1981: 5) 당시 군수학교의 창설을 준비하기

위하여 한국육군장교가 선발되어 미육군군수관리원에 유학을 하였고 교안작성이나 교재의 준비도 미육군군수관리원에서 이루어졌으며 초창기에는 미군의 교관요원들이 직접 교육을 담당하였다. 그러나 이 당시 미 육군도 1955년 처음으로 군수학교를 창설하였으며 민간교육기관과의 협조아래 군수활동을 담당하는 관리자를 양성하기 시작했다는 점에서 보면 우리 국군의 미국식 경영관리교육의 도입은 매우 빠른 시점에서 이루어졌다고 할 수 있다.(이우선, 1967: 7)

1956년 개교당시의 군수학교 교육내용을 보면 주로 군수학(보급관리, 소요관리, 분배, 통제 등)이 중심이기는 했으나 인력자원의 관리 및 의사소통을 포함하는 관리학도 포함되고 있음을 알 수 있다. 특히 교육방법을 보면 총교육시간의 60%가 사례연구(케이스토의)로 진행되어 우리 나라의 경우 군에서 오히려 대학에서보다 이른 시점에 미국의 경영학교육방식이 도입되어 운영되었음을 알 수 있다.(김수한, 1963: 169-176).¹³⁾

3.5 산학협동과 경영대학원의 설치

6.25이후 미국원조로 이룩된 기간산업의 건설과 미군관련공사는 새로운 경영관리제도와 관리기법이 산업계에 직접 도입되는 계기가 되었다. 1955년 ICA에 의한 중추비료공장이 건설되면서 이에 참여한 미국기술자들로부터 품질관리에 대한 지식을 얻을 수 있었던 것이 처음이 아닌가 본다.(나창수,

1972; 이순룡, 1995: 45) 한국기업에서 PERT/CPM기법의 도입은 1966년 대림산업이 미군비행장공사를 맡았을 때 미군당국의 요청으로 PERT/CPM에 의한 계획공정도를 작성한 것이 처음으로 생각되며 이후 다수의 건설공사에 적용되기에 이르렀다.(정복규, 1973; 이순룡, 1982: 506)

1960년 2학기에 고려대학교에서는 야간대학원에서 경영학교육이 시작되었다. 실무에 종사하는 학부 졸업생들과 기타 인사들에게 새로운 경영기술을 습득 시키려는 데 그 목적을 두고 정규석사과정과 2년제의 연구생과정을 두었으나 1962년 2학기에 중단되었다. 다시 1963년에는 기업경영연구소주관으로 연구생과정모집이 있었으며 1964년 1학기에는 경영대학원이 설립되고 석사과정의 정규생과정 및 연구생과정이 설치되었다. 정규생과정의 경우는 전공이 인사·조직, 생산관리, 마케팅관리, 재무관리, 회계학 등으로 나뉘었으며 연구생과정의 경우 일반기업반, 국영기업반, 금융반, 군사반으로 나뉘어졌다. (송기철, 1988: 65-66) 연세대학교의 경우에도 1956년 초에 상경대학에 야간대학을 설치하려는 움직임이 있었으나 1965년 1학기 경영대학원에 석사과정과 연구과정이 설치되었다.(김규삼, 1994: 103)¹⁴⁾

경영대학원 초창기에 경영자 및 관공서의 고급관리자와 고급장교들을 대상으로 한 경영학교육의 실시에 있어서 고려대학교의 「이노베이션그룹」 과 육군관리참모부의 「고급장교위탁교육」을 들 수 있는데 이들 교육생들은 후에 기업에서 중추적인 역할을 하였으며 포항종합제철이 그 대표적인 예라 할

13) 1967년 교육방법의 개편 후에도 사례연구와 사례토의시간은 전체교육시간의 34%를 차지할 정도로 사례연구중심의 교육이 이루어지고 있었다. 1973년의 개편에서는 경영학이 대폭 강화되어 전체교육시간의 40%이상을 차지하게 된다.(육군본부, 1986) 군수학교 교수 또는 위탁교육을 받은 상당수가 후에 경영학의 교육에 종사하게 된다.

14) 산학협동의 일환으로서 최고경영자과정은 경영대학원이 설치된 이후 10여년이 지난 1970년대 중반에 이루어진다. 1976년 3월에 서울대, 고려대, 연세대의 경영대학원내에 최고경영자과정이 신설된다(유성재, 1988; 김규삼, 1994: 152) 그 이후 최고경영자과정은 연이어 많은 대학에서 개설되게 된다.

수 있다.

또한 산학협동에 대한 구체적이고 다양한 노력들이 진행되었는데 경영학교수들이 참여한 경영진단이나 과제형 프로젝트가 기업의 조직, 제품, 전략 등 경영변화에 직접적 영향을 주기 시작하였다. 기업을 대상으로 이루어지는 많은 진단이나 프로젝트에 대한 전반적인 내용은 알기 어려우나 1950년대 후반이후 각 대학의 경영연구소, 그리고 한국생산성 본부를 비롯한 여러 단체에서 산학협동차원의 경영진단이나 프로젝트가 활발히 진행되기 시작하였다.

IV. 한국경영학의 확립을 위한 노력

지금까지 1950년대를 전후하여 우리 나라에 경영학이 도입되는 시점을 중심으로 국가별 영향력과 분야별 영향을 살펴 보았다. 특히 상학중심의 경영경제학에서 전반적인 미국경영학의 영향력에 각 대학을 중심으로 경영학교육이 진행되는 과정을 살펴 보았다. 분야별로는 대학외에 경영관련단체들의 실무중심의 경영학교육, 미군과 한국군과의 교류과정에서 미국경영학의 도입, 그리고 실무에서의 경영관련지식의 도입 등을 살펴 보았다.

이제 경영학회가 창립되고 경영학과가 각 대학에 설립된 지도 40년이 넘었다. 그러나 한국경영학이 아직도 그 의미를 찾지 못하고 있다면 그 원인은 어디에 있는가?

경영학이 초기에는 일본과 독일의 문헌을 통해서 그리고 후에는 현지유학을 통해서 우리에게 전해졌으며 그 이후 미국경영학의 영향이 점차 커져갔다. 외국의 경영학이 여과 없이 우리에게 전해지면서 이러한 경향을 비판하는 목소리도 있어 왔으나 아직도 비판의 단계를 넘어서 우리의 경영학을 대안으로 제시하지는 못하고 있다. 지금도 경영학계에서는 외국의 경영학을 그대로 무비판적으로 수입하여 이해하고 활용하는 경향이 심하고 국내의 우수 대기업들은 외국의 경영학을 선진경영학으로 인정하고 심지어 우리의 기업실정을 제대로 이해하지 못하고 있는 외국의 컨설팅회사로부터 직접적인 자문을 받기도 한다.

그렇다면 한국경영학의 확립을 위한 연구는 어떻게 진행되어야 할 것인가? 지금까지 이에 대한 노력이 전혀 없었던 것은 아니다. 8·15해방전후 어려운 시기에 일본과 국내에서 경제학과 상업학을 공부하고 강의한 원로교수들과 이들로부터 배우고 초기 한국경영학의 기반확립에 공헌한 분들의 노고를 잊을 수 없다. 내용이나 숫자로 볼 때 미흡하기는 하지만, 미국·일본·독일 등에서 이루어진 경영학의 발전을 살펴려는 국내학자들의 연구가 부분적으로나마 진행되었다.¹⁵⁾ 한국기업의 특질을 설명하고 이를 토대로 이론적인 접근을 시도한 글도 1960년대부터 있어 왔다.¹⁶⁾ 그러나 아직도 양적인 면에 있어서나 질적인 면에 있어서 매우 부족한 형편이다. 이러한 한계를 극복하기 위해서는 우선 양적인 측면에서 한국경영학에 대한 적극적인 연구가

15) 미국의 경영학발전예 대한 국내학자들의 초창기 연구에 대한 예로는 윤병욱(1963), 이순룡(1978), 한희영(1979a, 1979b) 등의 연구가 있고, 독일의 경영학발전예 대한 연구의 예로는 윤병욱(1957, 1959), 송기철(1959), 한희영(1978a, 1986), 최종태(1984) 등이 있다.

16) 예를 들자면 1960년대의 송기철의 풍토경영학(1967c)에서 시도된 경영내 및 경영외적 특질의 분류와 황병준(1971)의 연구, 즉 한국기업경영의 특질에 대한 분류-기업의 정부 의존성향, 재무구조의 취약성, 기술수준의 저위, 그리고 인간중심의 경영-를 들 수 있다. 그 이후 경영학의 기초에 관한 연구로는 윤석철(1992), 패러다임에 관한 연구로 김원수(1986) 등이 있다. 이기울(1988)은 우리의 민족문화와 관련한 연구를 단행본으로 발표하였다. 우리 나라 경영이념에 대한 연구로는 김용태·김대원(1989)의 연구 등이 있다.

진행되어야 할 것이다.

이러한 연구를 장려하기 위해서는 우선 한국경영 학회를 비롯한 주요 경영학관련학회에서 한국적 경영의 확립을 위한 이론적 연구에 대해 적극적으로 지원을 해야 할 것이다. 아직도 주요학술지에 게재 된 논문들은 실증적인 논문이 주류를 이루고 있으며 이론적인 연구도 외국의 이론을 그대로 풀어서 설명하는 논문이 주류를 이루고 있다. 그러한 상황에서는 우리의 경영학이론을 개발하는 데 한계가 있다고 본다.

그러나 오랫동안 몰들어 왔던 습관을 한숨에 버릴 수는 없다. 따라서 최근 시도되고 있는 외국경영학이론에 대한 실증적 검토를 위한 연구도 적극적으로 지원되어야 할 것이다. 따라서 우선은 우리 자체의 경영이론을 개발하기 위해 외국이론이 과연 우리 나라 현실에 그대로 적용되는 지에 대한 검토가 있어야 한다. 이러한 실증적인 연구가 수없이 거듭 되었을 때 이를 바탕으로 우리의 경영현상을 설명할 수 있는 토대가 제공될 것이다.

아울러 경영학의 교과과정에 있어서도 최근에 이르기까지 대부분의 대학이 우리 고유의 경영학을 강의하는 교과목을 제시하지 못하고 있다는 점도 유념해야 한다. 물론 예외적으로는 『한국경영학』이란 교과목이 개설되는 대학도 있으나 이는 극히 최근의 일이고 그것도 일부대학에 그치고 있다. 한국의 경영풍토에서 요구되는 한국적인 특징을 설명할 수 있는 이론의 개발과 그에 따른 교육이 필요하다.

끝으로 경영학도입기인 1950, 60년대 그리고 경영학의 정립과 확산기라고 볼 수 있는 1970년대 이후에 대한 사적인 연구도 진행되어야 할 것이다. 이러한 역사적인 연구를 통해서 왜 우리가 우리의 경영학을 확립하지 못하고 있는나 하는 질문에 대한 답을 구할 수 있기 때문이다.

참 고 문 헌

- 고려대학교 기업경영연구소(1978), **고려대학교 기업경영 연구소20년지: 1958-1978**.
 _____(1988), **고려대학교 기업경영연구소30년지: 1958-1988**.
 국방대학원(1980), **군사기획제도**, 1980참고교재.
 김규삼(1994), **연세대학교 경영학교육 40년**, 서울: 연세대학교 출판부.
 김수한(1963), "케이스를 리이드하면서", **군수상보**, 육군본부, 제1호, 팜푸넬 850-4, 169-176.
 김영규(1990), **최신경영학원론**, 서울: 박영사.
 김용대 · 김대원, "우리 나라 기업경영의 현대경영이념 도입 · 정착정도에 관한 연구-부산지역 기업경영자를 중심으로", **경영논총**, 동아대학교, 제10집, 8월, 1-41.
 김용배(1965), **경영학원론**, 서울: 법문사.
 김원수(1986), "경영학과 패러다임", **경영논집**, 서울대학교, 제XX권, 제1호, 18-41.
 _____(1994), **신경영학원론**, 서울: 경문사.
 김인수(1988), "한국적 경영학이론 개발을 위한 비판적 고찰", **한국경영학 30년-회고와 전망**, 서울: 서울대학교 출판부.
 나창수(1972), "품질관리제도의 현황과 방향", **품질관리**, 제7권 제2호
 문광천(1970), **신경영학원론**, 서울: 일신사.
 서남원(1980), "한국경영학의 대두를 위한 기본접근에 관한 고찰", **경영학연구**, 제9집, 33-51.
 백종현(1972), "한국대학 경영학교육에 관한 반성-교과목 편성과 그 운영을 중심으로", **경영학연구**, 제2집, 12월, 148-161.
 소진덕(1958), **경영경제학**, 서울: 동국문화사.
 _____(1965), **경영학원론**, 신판, 서울: 보문각.
 송기철(1959), "전후의 서독경제사학계 동향", **경영논총**, 고려대학교, 5집.
 _____(1967a), "한국의 풍토경영학(1)", **기업경영**, 고려

- 대학교 기업경영연구소, 통권 11-12호, 52-54.
- _____(1967b), "한국의 풍토경영학(2)", **기업경영**, 고려대학교 기업경영연구소, 통권 11-12호, 72-74.
- _____(1967c), "한국의 풍토경영학(3)", **기업경영**, 고려대학교 기업경영연구소, 통권 11-12호, 62-64.
- _____(1967d), "한국의 풍토경영학(4)", **기업경영**, 고려대학교 기업경영연구소, 통권 11-12호, 57-59.
- _____(1986), "한국의 경영(상)학교육과 고려대학교-한말과 일제전반기의 보성전문학교를 중심으로", **경영논총**, 제30집, 8월, 고려대학교 경영대학, 1-91.
- _____(1988), "한국의 경영학 회고와 전망 - 고려대학교를 중심으로", **한국경영학30년-회고와 전망**, 서울대학교 출판부, 31-69.
- 유성재(1988), "경영학의 산학협동", **한국경영학30년-회고와 전망**, 서울대학교 출판부, 125-133.
- 육군군수학교(1981), **교육훈련사**, 비간행자료, 1962년 육군본부(1962), **기획일반이론**, 참고자료 8월 1일, 비간행자료.
- _____(1964), **육군관리구조**, 육군지휘관리제도 연구보고서 제4권, 4월 10일, 비간행자료.
- _____(1986), **학교교육사(군수학교)**, 비간행자료.
- 육군본부 기획통계실(1964), **육군계획제도**, 교육자료, 1964년 9월 1일, 비간행자료.
- 윤병욱(1957), "서독에 있어서의 경영참가", **경영논총**, 고려대학교, 제 3집
- _____(1959), "슈마펜바하의 경영사상", **경영논총**, 고려대학교, 제 5집
- _____(1963), **구미경영학의 발전과 이론**, 고려대학교 기업경영연구소.
- 윤석철(1992), "경영학이론의 학분적 기초를 정립하기 위한 연구", **경영논집**, 서울대학교 경영연구소, 제 XXVI권 제1·2호, 6월, 56-71.
- 이건희(1987), **현대경영학원론**, 서울: 대왕사.
- 이기을(1963), **경영학서설**, 서울: 진명문화사.
- _____(1965), **경영학원론**, 서울: 법문사.
- _____(1988), **민족문화와 한국적 경영학**, 서울: 법문사.
- _____(1989), "경영학과 소생", **산업과 경영**, 연세대학교 산업경영연구소, 제26권 제1호, 5월, 3-9.
- 이성순(1991), **경영학원론**, 서울: 진성사.
- 이성택(1988), "한국경영학30년의 실증적 연구-한국경제발전에서 다른 공급측면을 중심으로", **한국경영학30년-회고와 전망**, 서울대학교 출판부, 156-185.
- 이순룡(1978), "현대경영학의 화폭과 제모-미국의 경영학파를 중심으로", **경영논총**, 고려대학교 경영대학, 제23집, 7월, 97-122.
- _____(1982), **생산관리론**, 전정판, 서울: 법문사.
- _____(1995), **품질경영론**, 서울: 법문사.
- 이용택·장완중·오철구 역(1959), **경영학원리**, (E. F. L. Brech, *Management: It's Nature and Significance*), 서울: 동진문화사, 단기 4292년.
- 이우선(1967), "군수학교교육의 회고와 전망", **군수상보**, 16호, 3월 20일, 6-17.
- 이학중(1994), "한국경영학과 사례연구", **경영학연구**, 제 23권 제2호, 2월, 117-128.
- 임익순(1965), **경영학원론**, 서울: 박영사.
- 정복규(1973), "PERT/CPM기법에 의한 Time Scheduling과 Slack Time처리에 관한 연구", 영남대학교 대학원.
- 정수영(1954), **경영경제학**, 서울: 장왕사.
- _____(1960), "각국경영학개관", **경영논총**, 고려대학교 상과대학, 제7집, 15-41.
- _____(1967a), "해외경영학계동향-일본경영학계동향1", **경영연구**, 고려대학교 기업경영연구소, 통권 53호, 30-33.
- _____(1967b), "해외경영학계동향-일본경영학계동향(완)", **경영연구**, 고려대학교 기업경영연구소, 통권 54호.
- _____(1971, 1994), **신경영학원론**, 신판, 서울: 박영사.
- 조지호(1989, 1991), **경영학원론**, 서울: 일신사.
- 최종태(1984), "독일경영학에 있어서 의사결정학과의 위치와 그 전개내용에 관한 연구", **경영논집**, 서울대학교 경영연구소, 제XVIII권 제4호, 12월, 26-51.
- 포항제철주식회사(1993), **영일만에서 광양만까지-포항제철 이십오년사**, 3월.

- 한국생산성본부(1958), **기업경영**, 2월호, 통권 제2호, 69.
- 한희영(1967a), “해외경영학계동향-독일경영학계동향 I”, **경영연구**, 고려대학교 기업경영연구소, 통권 49호, 19-25
- _____ (1967b), “해외경영학계동향-독일경영학계동향 II”, **경영연구**, 고려대학교 기업경영연구소, 통권 50호, 19-25
- _____ (1967c), “해외경영학계동향-독일경영학계동향 III”, **경영연구**, 고려대학교 기업경영연구소, 통권 51호, 12-17
- _____ (1967d), “해외경영학계동향-독일경영학계동향 IV”, **경영연구**, 고려대학교 기업경영연구소, 통권 52호, 27-31
- _____ (1970), “경영경제학의 개념-과제와 그 발달”, **경영논집**, 서울대학교 경영대학, 제IV권 제3호, 77-87.
- _____ (1978a), “경영경제학사를 중심으로 한 문헌사적 고찰”, **경영논집**, 서울대학교 경영대학, 제XII권 제2호, 1-28.
- _____ (1979a), “경영관리학사를 중심으로 한 문헌사적 고찰(I)”, **경영논집**, 서울대학교 경영대학 제XIII권 제1호, 27-63.
- _____ (1979b), “경영관리학사를 중심으로 한 문헌사적 고찰(II)”, **경영논집**, 서울대학교 경영대학, 제XIII권 제2호, 1-38.
- _____ (1986), “전후경영경제학의 발달과 조류-그 방향”, **경영논집**, 서울대학교 경영대학, 제XX권 제1호, 1-17.
- _____ (1990), **경영학총론**, 서울: 다산출판사.
- 황대석(1970), **경영학원론**, 신판, 서울: 박영사.
- 황병준(1971), “우리 나라 경영의 특질과 체질개선의 방향”, **경영학연구**, 제1집 vol. 1, 5-25.
- 황일청(1963), **경영학원론**, 서울: 법문사.
- _____ (1980), “경영학교육의 성장과 현황, 경영학교육의 평가 및 발전연구”, 한국경영교육위원회, 12월.
- _____ (1982), “우리 나라 경영학교육의 목표와 교과과정 에 관한 연구”, **경영학연구**, 제12권 제1호, 9월, 1-23.
- _____ (1988), “경영학교육의 과제-문제의 재규정과 그 대책”, **한국경영학 30년-회고와 전망**, 서울대학교 출판부.
- 岡田吾郎(1961), **現代經營學의 基礎**, (日本), 評論社.

A Revisited View on the Introduction of Management in Korea

Soonryong Lee · Young-Myon Lee*

Abstract

Over forty years ago the Korean Academic Society of Business Administration (KASBA) was established. We, however, are still looking for what is Korean management which can be differentiated from management in America, Japan, or Germany. This study aims to initiate the study on Korean management or management in Korea by looking over the period of introduction of management in Korea.

After the National Liberation in 1945 the influence on Korean management by Japanese and German management through education system, textbook translation, and students who studied in these countries has begun to be switched with that by American management in many ways. Since 1955 universities began to establish management departments. Many books in management area including textbooks were published. Washington Project was initiated for training Korean scholars at U.S. universities including Washington University since 1958. During the second half of 1950s, Korean Productivity Center, KASBA, management research institutes at many universities and other organizations were established and began to study contemporary management, educate business practitioners, and consult companies. Planning and management system, case study method, PERT/CPM technique among others were introduced through the U.S. Army in Korea,.

* Professor and Assistant Professor, Department of Management Dongguk University